



Webinaire  
francophone

*leadership et  
compétences  
professionnelles*

**Jean-Philippe Accart**  
Consultant-formateur  
[www.jpaccart.ch](http://www.jpaccart.ch)

# *leadership et compétences professionnelles*

- Plusieurs manières de voir le leadership



*leadership et  
compétences  
professionnelles*

## Les 6 styles de leadership

D. Goleman (2000)



# *leadership et compétences professionnelles*

- **Une (ma) définition du leadership**

« Le leadership est la capacité d'un individu à rassembler et influencer un groupe dans le but d'atteindre des objectifs communs.

Aux yeux de ses collaborateurs, un « bon » leader se distingue par une attitude charismatique qui pousse chaque individu à l'écouter, à le suivre et à exécuter ses tâches sans contraintes et avec motivation. Un leader porte et partage sa propre vision. »

# *leadership et compétences professionnelles*

## Quelques remarques :

- Le **leadership** n'est pas une question d'autorité sur des personnes, mais une approche d'un métier avec **une vision** de celui-ci.
- Être leader c'est (dé)montrer des **compétences et des aptitudes** professionnelles.
- Cela s'acquiert par l'**expérience** sur le terrain.
- Plus vous êtes **compétent**, plus votre équipe et votre hiérarchie reconnaîtront votre **valeur** et accepteront votre leadership.
- Le leadership est un **accompagnement**, un chemin vers une amélioration du présent avec une **vision pour le futur**.

## ***leadership et compétences professionnelles***

Être capable de leadership, c'est :

- ***Prendre en charge*** des projets, savoir les défendre auprès d'une équipe et de sa hiérarchie ;
- ***Comprendre*** son environnement de travail ;
- ***Savoir*** communiquer
- ***Suivre*** les tendances du métier ;
- ***Rencontrer*** d'autres leaders, ***confronter*** des idées ;
- ***Être membre*** d'associations, ***être présent et actif*** sur la scène professionnelle.

# *leadership et compétences professionnelles*

## Les mots du leadership :

Vision

**Idées**

Compétences et aptitudes

Expérience

Confiance

Valeur

Accompagnement

Projet

Scène professionnelle

**Communication**

# *leadership et compétences professionnelles*

## Leadership : vers qui se tourner ?

- les associations professionnelles ;
- au plan international : l'IFLA ;
- les personnes reconnues comme leaders : enseignants, responsables, décideurs, auteurs

# *leadership et compétences professionnelles*

## Leadership : quelles compétences ?

- Le sens de la **communication** ;
- Savoir **planifier** ;
- **Travailler en équipe** (Team Building)
- **Résoudre** les conflits ;
- Sens de l'**adaptation** ;
- **Intelligence émotionnelle** (empathie)

# *leadership et compétences professionnelles*

## Sources et liens sur le leadership

- *Diriger une bibliothèque. Un nouveau leadership* / Marielle de Miribel, 2016, Ed. du Cercle de la Librairie.
- « Former les leaders de demain en bibliothèques : l'expérience de LIBER » / Julien Roche, 2017, *Documentation et bibliothèques*, [Former les leaders de demain en bibliothèques : l'expérience de LIBER](#)
- [IFLA Newsletter, March 2025: Cultivating Leadership – IFLA](#)
- [Leadership in the Library | For Librarians | Springer Nature](#), White Paper, 2025.

*leadership et  
compétences  
professionnelles*

**Le -la- leader de demain ?**

